

УНИВЕРСИТЕТСКАЯ СЕРИЯ

А. Р. Алавердов

УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ

УЧЕБНИК

2-е издание, дополненное и переработанное



УНИВЕРСИТЕТ
СИНЕРГИЯ | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ
ДОМ

Москва
2020

УДК 005.95/96 (075.8)

ББК 65.240я73

А45

Алавердов А. Р.

А45 Управление кадровой безопасностью организации: учебник / А. Р. Алавердов. – 2-е изд., доп. и перераб. – М.: Университет «Синергия», 2020. – 460 с. (Университетская серия).

ISBN 978-5-4257-0304-0

Рассматривается теория и практика управления безопасностью современной организации по кадровому направлению ее деятельности. Целью изучения является формирование у обучающихся понимания роли кадровой безопасности как одного из факторов, определяющих конкурентоспособность любого хозяйствующего субъекта, а также приобретение ими профессиональных компетенций, необходимых каждому эффективному руководителю.

Структура учебника обеспечивает возможность глубокого изучения основных вопросов, таких как понятие кадровой безопасности, механизм ее влияния на конкурентные позиции современной организации и структура системы ее управления, понятие и классификация угроз кадровой безопасности, понятие лояльности персонала, технология противодействия угрозам в адрес персонала организации, а также информационной или имущественной безопасности организации со стороны персонала.

Для студентов, обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры (по направлениям «Менеджмент», «Экономика», «Юриспруденция»), а также в качестве элемента учебно-методического обеспечения программ повышения квалификации специалистов кадровых служб, служб безопасности, собственников – менеджеров предприятий малого и среднего бизнеса.

УДК 005.95/96 (075.8)

ББК 65.240я73

ISBN 978-5-4257-0304-0

© Алавердов А. Р., 2020

© Университет «Синергия», 2020

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Раздел 1. Организация управления кадровой безопасностью	5
Глава 1. Кадровая безопасность организации как объект управления	5
1.1. Кадровая безопасность и ее место в системе конкурентных преимуществ субъектов предпринимательства.....	5
1.2. Классификация угроз кадровой безопасности организации и методов противодействия им	13
1.3. Отраслевая специфика обеспечения кадровой безопасности	21
1.4. Дополнительная отечественная специфика обеспечения кадровой безопасности организации	28
<i>Задания для самоконтроля</i>	30
Глава 2. Система управления кадровой безопасностью организации	34
2.1. Общая структура системы управления кадровой безопасностью, методические требования к ее организации и эксплуатации.....	34
2.2. Стратегия обеспечения кадровой безопасности.....	43
2.3. Ресурсное обеспечение системы управления кадровой безопасностью	51
<i>Задания для самоконтроля</i>	57
Глава 3. Служба безопасности современной организации	61
3.1. Стратегические подходы к формированию службы безопасности	61
3.2. Статус, функции, полномочия и ответственность службы безопасности	66
3.3. Внешние и внутрифирменные коммуникации службы безопасности	77
3.4. Особенности управления персоналом службы безопасности	86
<i>Задания для самоконтроля</i>	104

Раздел 2. Технологии управления кадровой безопасностью	107
Глава 4. Противодействие угрозам безопасности персонала организации	107
4.1. Противодействие угрозе переманивания сотрудников организации	107
4.2. Противодействие угрозе склонения сотрудников к нарушению своих обязательств перед работодателем.....	127
4.3. Противодействие угрозе покушений на сотрудников организации	140
<i>Задания для самоконтроля</i>	154
Глава 5. Противодействие угрозам информационной безопасности организации со стороны ее персонала	158
5.1. Конфиденциальная информация и нормативно-правовое обеспечение ее защиты	158
5.2. Типовые формы реализации угроз информационной безопасности организации с участием ее персонала.....	166
5.3. Методы противодействия угрозам информационной безопасности организации со стороны ее персонала	179
<i>Задания для самоконтроля</i>	204
Глава 6. Противодействие угрозам имущественной безопасности организации со стороны ее персонала	208
6.1. Имущество организации и нормативно-правовое обеспечение его защиты	208
6.2. Типовые формы реализации угроз имущественной безопасности организации с участием ее персонала.....	211
6.3. Методы противодействия угрозам имущественной безопасности организации со стороны ее персонала	231
<i>Задания для самоконтроля</i>	254
Раздел 3. Управление персоналом организации в целях обеспечения ее кадровой безопасности	257
Глава 7. Лояльность персонала как главная предпосылка обеспечения кадровой безопасности организации	257
7.1. Понятие, уровни и атрибуты лояльности персонала, ее влияние на рыночные позиции организации	257
7.2. Методики оценки фактической лояльности персонала организации	265

7.3. Понятие нелояльности персонала, типы и признаки нелояльных сотрудников.....	281
<i>Задания для самоконтроля</i>	287
Глава 8. Стратегия управления лояльностью персонала организации, обеспечивающая ее кадровую безопасность	292
8.1. Типовые ошибки в кадровой стратегии организации, снижающие уровень ее кадровой безопасности.....	292
8.2. Стратегия управления лояльностью персонала.....	314
8.3. Корпоративная целевая программа обеспечения высокой лояльности персонала	321
<i>Задания для самоконтроля</i>	344
Глава 9. Прикладные HR-технологии, обеспечивающие кадровую безопасность организации	348
9.1. Универсальные HR-технологии, обеспечивающие кадровую безопасность организации.....	348
9.2. HR-технологии, обеспечивающие информационную безопасность организации.....	376
9.3. HR-технологии, обеспечивающие имущественную безопасность организации.....	401
<i>Задания для самоконтроля</i>	424
Заключение	428
Приложение 1	430
Ответы на тестовые задания.....	430
Ответы на практические задания	430
Приложение 2. Аппаратура для перехвата информации и защиты от него	444
Словарь терминов	447
Список литературы	453

Учебное издание

Алавердов Ашот Робертович

**УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВОЙ
БЕЗОПАСНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ**

Учебник

Редактор *А. М. Корепанова*

Корректор *С. И. Выгузова*

Компьютерная верстка: *А. М. Маркин*

Дизайн обложки *Издательский дом Университета «Синергия»*

Формат 60x90¹/₁₆.

Усл. п. л. 28,5. Тираж 1500.

Университет «Синергия»

125190, Москва, Ленинградский просп., д. 80, корп. Г.

Тел.: +7 (495) 800-10-01